



# Wertebasierte Leistungsdiagnostik

Antworten auf Ihre Fragen rund um

- Strategische Entwicklung & Kulturwandel
- Change Management & Organisationsentwicklung
- Entwicklung & Optimierung einzelner Fachbereiche/Führungsteams
- Post-Merger-Integration
- Recruiting und Mitarbeiterentwicklung

## Wertebasierte Leistungsdiagnostik



Den Begriff der „Leistungsdiagnostik“ kennen Sie vielleicht aus dem Spitzensport: hier werden spezielle Untersuchungen und Tests vorgenommen, um Informationen über den aktuellen Gesundheitszustand, die Belastbarkeit und das Leistungsvermögen eines Sportlers oder eines ganzen Teams zu erhalten. Die gewonnenen Erkenntnisse sind ein unverzichtbarer Bestandteil einer möglichst effektiven Trainingsgestaltung und bilden damit die Grundlage für sportliche Höchstleistungen.

Auch die Performance von Unternehmen ist in starkem Maße von dem „Gesundheitszustand“ und der Leistungsfähigkeit seiner Mitarbeiter abhängig. Doch wie misst man diese?

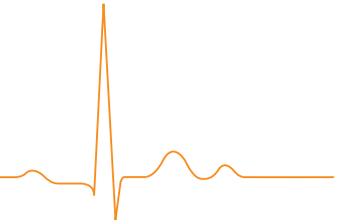
avantum consult hat eine Leistungsdiagnostik für Unternehmen entwickelt, die die „weiche Seite“ (Werte, Kultur etc.) integriert und zwar mit statistischen Verfahren. Damit gelingt, was bisher kaum möglich erschien: das Unmessbare wird messbar gemacht.

Die Methode basiert auf dem Graves-Value System, einer psychologisch fundierten Systematik zur Analyse persönlicher und organisatorischer Wertesysteme. Das Modell beschreibt, wie Menschen und Organisation denken und gibt Aufschluss darüber, warum Systeme oder Menschen sich so verhalten, wie sie es tun.

Mit der wertebasierten Leistungsdiagnostik lassen sich die Unternehmenskultur und ihre spezifischen Wertecharakteristika messen, mit dem definierten „Soll“ abgleichen und dieses durch gezielte Interventionen erreichen.

### „Culture eats strategy for breakfast“ (Peter F. Drucker)





## Unser Vorgehen

**Anamnese**  
verstehen



**Diagnostik**  
bewerten



**Lösungsentwicklung**  
verbessern



- Initialgespräch
- Erster Workshop zur Eruiierung wesentlicher Herausforderungen, (potentieller) Schwierigkeiten und Konfliktpunkte
- Systematische, Tool-gestützte Analyse der Wertecharakteristika der Organisation und der Führungsmannschaft

- Auswertung und Aufstellung von Thesen anhand der Analyseergebnisse
- Zweistufige Rückkopplung über:
  - a) Testgruppen-Workshops
  - b) Selektive Tiefeninterviews

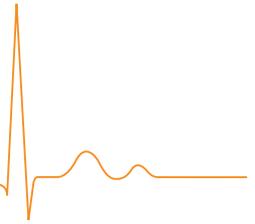
- Zweiter Workshop mit dem Führungsteam zur Entwicklung des Soll-Werte-Systems
- Ggf. dritter Workshop mit dem Führungsteam zur Erarbeitung von Lösungen und Lösungswegen:
  - a) Entwicklungsvarianten definieren
  - b) Aufgaben und Maßnahmen detaillieren

### Ihr Nutzen

- Eine valide Vermessung Ihrer Unternehmenskultur und Analyse der „Passung“ zur Strategie und zum Marktumfeld
- Gezielte Interventionsmaßnahmen für die Weiterentwicklung Ihres Unternehmens (von Strukturen, Systemen, Führung und Menschen)
- Nachhaltigkeit der Entwicklungen
- Steigerung der Performance
- Weniger Reibung, mehr Akzeptanz bei Veränderungsprojekten

## Über avantum

---



avantum consult ist Spezialist für Performance Management und Business Analytics. Das Unternehmen verfolgt einen ganzheitlichen Beratungsansatz von der Führungsphilosophie über die Steuerungssystematik, die Entwicklung betriebswirtschaftlicher Fachkonzepte bis hin zur IT-technischen Umsetzung. Diese Verbindung aus betriebswirtschaftlicher und technologischer Kompetenz unterscheidet avantum consult von anderen Beratungsfirmen.

avantum pflegt langjährige vertrauensvolle Beziehungen zu seinen Kunden aus dem gehobenen Mittelstand und Großkonzernen. Mit mehr als 900 nationalen und internationalen Beratungsprojekten und rund 90 fest angestellten Mitarbeitern an den Standorten Düsseldorf (Hauptsitz), München, Filderstadt, Hamburg und Zürich gehört avantum consult zu den führenden Dienstleistern in diesem Markt.

2016 gelangt das Unternehmen auf die Liste der besten Beratungen Deutschlands.

**Büro Düsseldorf** · Niederkasseler Straße 96 · 40547 Düsseldorf · Tel: +49 (0)211 687838-0

**Büro München** · Augustenstraße 46 · 80333 München · Tel: +49 (0)89 125942-0

**Büro Filderstadt** · Gottlieb-Manz-Straße 1 · 70794 Filderstadt · Tel: +49 (0)711-78807-200

**Büro Hamburg** · Kleine Johannisstraße 20 · 20457 Hamburg · Tel: +49 (0)40 500 36 92-0

**Büro Zürich** · Hornbachstrasse 50 · CH-8034 Zürich · Tel: +41 (0)44 38984-72

**avantum.de**